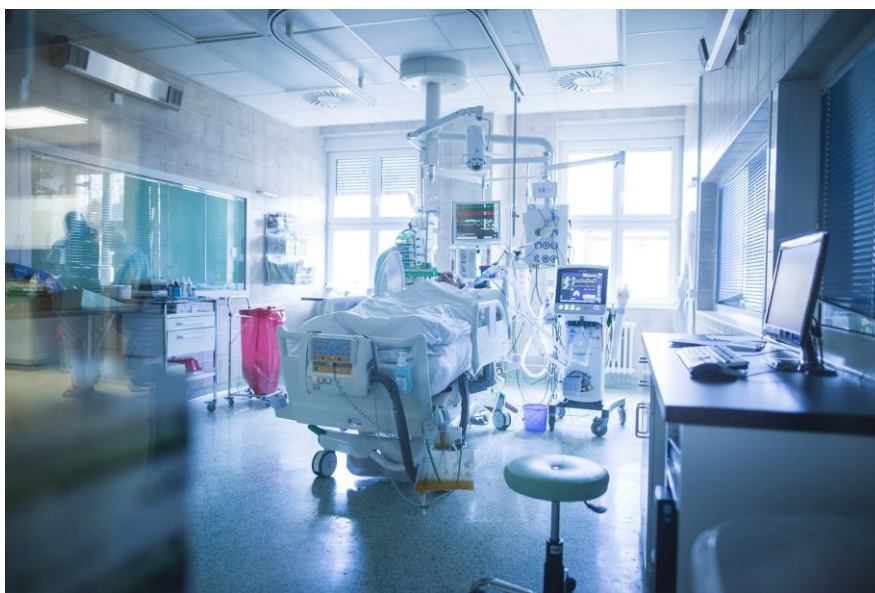


# VÝROČNÍ ZPRÁVA

2019



FAKULTNÍ NEMOCNICE KRÁLOVSKÉ VINOHRADY

## OBSAH

OBSAH .....	2
ÚVODNÍ SLOVO ŘEDITELE .....	3
ZÁKLADNÍ IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE .....	4
ŘÍDÍCÍ ORGÁNY A STRUKTURA .....	5
ZÁKLADNÍ ORGANIZAČNÍ ČLENĚNÍ .....	6
PERSONÁLNÍ UKAZATELE.....	8
PRŮMĚRNÝ POČET A STRUKTURA ZAMĚSTNANCŮ .....	9
EKONOMICKÁ OBLAST.....	10
ROZVAHA K 31.12.2019.....	11
VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY K 31.12.2019 .....	12
ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA .....	13
LÉČEBNÁ A PREVENTIVNÍ PÉČE .....	16
OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE .....	17
ČINNOST FNKV V ČÍSLECH .....	18
KLINIKY A ODDĚLENÍ.....	19

## ÚVODNÍ SLOVO ŘEDITELE

Vážení,

rok 2019 byl v pořadí již třetím rokem, kdy se nám všem podařil hospodářský výsledek FN Královské Vinohrady v kladných číslech – tedy bez ztráty.

Přes nadále napjatou finanční situaci jsme beze zbytku naplnili všechny mzdové nárůsty a podařilo se realizovat i některé investiční záměry – novou magnetickou rezonanci, přestavby na gynekologii a další.

Za tři roky se zvýšil objem centrové péče ze 420 mil. Kč. na téměř 850 mil. Kč., rozvoj byl i v řadě dalších oborů – díky získané dotaci téměř 100 mil. Kč. vybavení III. Kardiologické kliniky, zavedení brachyterapie prostaty v uroonkologii, rozvoj zobrazovacích metod (konečně máme 2 CT a 2 MR) a další.

Rok 2019 byl také rokem předání štafety – na místě ředitele ukončil svou misi odchodem do důchodu k 30. září doc. Robert Grill a převzal ji na podkladě přesvědčivého vítězství v řádném výběrovém řízení prof. Petr Arenberger.

V tom roce také spojeným úsilím vedení nemocnice a 3. LF UK Praha byly oživeny myšlenky a vybudování Traumacentra – téměř 10 let staré vize na řešení zdaleka nejen traumatologické problematiky ve FNKV.

Vstupujeme tedy do roku 2020 se stabilizovanou situací, ale i se situací napjatou – zejména v oblasti obrovského podinvestování naší nemocnice za desítky let (80% lékařských technologií je po lhůtě odpisu a stavební situace je také nedobrá), do roku pokračujícího nárůstu osobních nákladů a řady dalších náročných výzev a úkolů.

Přejme si tedy do roku dalšího dosti sil a entuziasmu k jejich zvládnutí a samozřejmě zdraví a pracovní úspěchy.



doc. MUDr. Robert Grill, Ph.D., MHA

*ředitel Fakultní nemocnice Královské Vinohrady, přednosta Urologické kliniky*

## ZÁKLADNÍ IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE



**Název organizace:**

Fakultní nemocnice Královské Vinohrady

**Sídlo organizace:**

Šrobárova 1150/50, 100 34, Praha 10

**IČ: 00064173**

DIČ: CZ 00064173

**Zřizovatel:**

Ministerstvo zdravotnictví České republiky



## ŘÍDÍCÍ ORGÁNY A STRUKTURA

Vedení nemocnice k 31.12.2019

(doc. MUDr. Robert Grill, Ph.D., MHA rezignoval na funkci ředitele FNKV 9/2019)

### **Ředitel:**

prof. MUDr. Petr Arenberger, DrSc., MBA,  
FCMA

### **Náměstek pro léčebně preventivní péči (statutární zástupce ředitele):**

MUDr. Jan Votava, MBA

### **Náměstkyně pro ošetrovatelskou péči a řízení kvality zdravotní péče:**

PhDr. Libuše Gavlasová, MBA

### **Náměstek provozně technický:**

Ing. Václav Čulík

### **Ekonomická náměstkyně:**

Ing. Jana Zirklová

### **Obchodní náměstek:**

Ing. Marek Brosche

### **Poradní orgány a komise**

Poradní sbor ředitele

Etická komise

Inventarizační komise

Komise pro transfuzi a chemoterapii

Komise pro výběr stravy

Komise pro zdravotnickou dokumentaci

Léková komise

Náhradová komise

Sterilizační komise

Vyřazovací komise

Zařazovací komise

## ZÁKLADNÍ ORGANIZAČNÍ ČLENĚNÍ

### Ředitel FNKV

#### Úsek ředitele

Tiskové oddělení  
Odbor personální a mzdová účtárna  
Oddělení právní  
Odbor úhrad a smluvních vztahů se ZP  
Oddělení kontrolního a interního auditu  
Oddělení krizového managementu  
Pověřenec pro ochranu osobních údajů (DPO)  
Ústavy, Centra, Kliniky, Samostatná oddělení

Úsek léčebně preventivní péče  
Úsek pro ošetrovatelskou péči a řízení kvality zdravotní péče  
Úsek ekonomický  
Úsek obchodní  
Úsek provozně technický  
Úsek pro vědu a výzkum  
Úsek pro grantové činnosti a rozvoj

### Úsek léčebně preventivní péče

Sekretariát  
Referát hygieny a epidemiologie

Oddělení péče o samoplátce  
Centrum radiační ochrany

### Úsek pro ošetrovatelskou péči a řízení kvality zdravotní péče

Sekretariát  
Oddělení zdravotně sociální  
Oddělení centrální sterilizace  
Centrální odběrové místo

Oddělení léčebné výživy  
Informační centrum  
Club Care  
Řízení kvality

### Úsek ekonomický

Sekretariát  
Oddělení controllingu

Oddělení finanční a účetnictví  
Ústavní účetnictví

### Úsek obchodní

Sekretariát  
Ústavní lékárna  
Oddělení nákupu SZM

Oddělení veřejných zakázek  
Odbor ICT

### **Úsek provozně technický**

---

Sekretariát  
Oddělení stavebně investiční  
Oddělení dodavatelských služeb, ZT, MZT  
Oddělení dopravy

Oddělení stravovací provoz  
Oddělení správy budou  
Oddělení energetiky a tepelné techniky

### **Úsek pro grantové činnosti a rozvoj**

---

Sekretariát

Oddělení rozvojových projektů, grantových  
činností a klinických hodnocení

### **Úsek pro vědu a výzkum**

---

Centrum aplikované Bioimplantologie

## PERSONÁLNÍ UKAZATELE

V roce 2019 se uskutečnilo ve FNKV 807 nástupů (z toho 270 na dohody o pracovní činnosti) v členění: 114 lékařů, z toho 21 absolventů, 246 ZPBD, z toho 15 absolventů a 177 v ostatních pracovních kategoriích.

V roce 2019 bylo zaměstnáno ve FNKV 716 cizinců, z toho 446 občanů Slovenské republiky.

Současně FN Královské Vinohrady zaměstnávala 250 pracujících důchodců, v přepočteném úvazku pak 190,38.

Odborná kvalifikace personálu FN Královské Vinohrady odpovídá současné legislativě a

povinnostem zdravotnického zařízení vůči zdravotním pojišťovnám.

K 31. 12. 2019 bylo FNKV zaměstnáno z celkového počtu všech zaměstnanců 360 s titulem Bc. a 193 s titulem Mgr.

97 lékařů bylo před specializační přípravou, u 180 lékařů specializační příprava probíhala a 443 lékařů již specializovanou způsobilost k uvedenému datu mělo.

**Bc. Zdeněk Pastyřík**

*vedoucí personálního odboru*

### Počty nástupů a výstupů v roce 2019

nástupy	celkem	absolv.
<i>PP lékaři</i>	114	21
<i>PP ZPBD</i>	246	15
<i>PP ostatní</i>	177	40
<i>PP celkem</i>	537	76
<i>Doh.celkem</i>	270	
<i>z toho ÚPS</i>	0	
<i>z toho LS</i>	0	

výstupy	celkem
<i>PP lékaři</i>	74
<i>PP ZPBD</i>	176
<i>PP ostatní</i>	151
<i>PP celkem</i>	401
<i>Doh.celkem</i>	256
<i>z toho ÚPS</i>	0
<i>z toho LS</i>	1

## PRŮMĚRNÝ POČET A STRUKTURA ZAMĚSTNANCŮ

Ukazatel	lékaři	ZPBD	ost.zdrav.	nezdrav.	z toho D	z toho THP
<b>Průměrný přepočtený počet</b>	468,48	1268,91	423,45	395,56	103,85	291,71
<b>z toho SD</b>	26,24	56,59	15,36	40,91	18,00	22,91
<b>průměrný věk</b>	42,5	43,2	42,3	48,4	50,4	47,7
<b>průměrný plat</b>	93 138	53 328	34 157	38 939	27 749	42 923

<b>cizinci celkem</b>	716
<b>z toho Slovensko</b>	446

<b>pracující důchodci fyzický počet</b>	250
<b>pracující důchodci přepočtený počet</b>	190,38

<b>ZPBD s VŠ vzděláním:</b>	
<b>bakalářský stupeň</b>	360
<b>magisterský stupeň</b>	193

<b>Lékaři podle kvalifikace:</b>	
<b>před specializační přípravou</b>	97
<b>probíhající specializační příprava</b>	180
<b>se specializační způsobilostí</b>	443
<b>celkem</b>	720

### Poznámky:

Kategorie ZPBD je vymezena ve shodě s metodikou statistických výkazů ÚZISu o činnosti zdravotnických zařízení: jsou tam zařazeny všeobecné sestry, porodní asistentky a ostatní zdravotničtí pracovníci s odbornou způsobilostí spadající pod § 7-21 zákona 96/2004 o nelékařských zdravotnických povoláních.

Členění kvalifikace lékařů odpovídá současné legislativě a povinnostem zdravotnického zařízení vůči zdravotním pojišťovnám.

Počty nástupů a výstupů jsou uvedeny za celý rok 2019, ostatní údaje (pokud není v nadpisu výslovně uvedeno, že se jedná o průměrný přepočtený počet, věk nebo plat), jsou vyplněny podle stavu k 31.12.2019.

## EKONOMICKÁ OBLAST

Fakultní nemocnice Královské Vinohrady realizovala k 31. 12. 2019 kladný výsledek hospodaření – zisk ve výši 2 522 tis. Kč. Dosažený výsledek hospodaření je na straně výnosů ovlivněn úhradou zdravotních pojišťoven, kdy se podařilo především vyjednat zvýšení limitu úhrad centrových léků a individuálních smluvně sjednaných úhrad a současně na straně nákladů navýšením osobních nákladů způsobeným nárůstem tarifních platů ve všech kategoriích a směnným a zvláštním příplatkem pro nelékařský zdravotní personál.

V oblasti režijních nákladů byla v průběhu r. 2019 podobně jako v předchozích letech realizována úsporná opatření, která se projevila ve výrazném omezení údržby, snížení nákupu drobného dlouhodobého majetku a dlouhodobého majetku. Tato úspora není absolutní úsporou, ale odsunem realizace s dopadem do dalších let.

**Ing. Jana Zirklová, MBA**  
ekonomická náměstkyně

## Nejvýznamnější sponzoři v r. 2019

ČEPS, a.s.

Nadační fond AVAST

ČEZ Distribuce, a.s.

RNDr.Eduard Kučera

ROCHE s.r.o.

Novartis s.r.o.

Městská část Praha 10

Pražská energetika, a.s.

BAYER s.r.o.

Nadační fond Janele

E.ON Distribuce, a.s.

Hrubá Karla

Siemens Healthcare

DrugAgency, a.s.

Medtronic

## ROZVAHA K 31.12.2019

v tis. Kč

AKTIVA		Stav k 31.12.2019	Stav k 31.12.2018
<b>A.</b>	<b>Stálá aktiva</b>	<b>2 416 612</b>	<b>2 343 593</b>
	Dlouhodobý nehmotný majetek	119 289	115 177
	Oprávky k dlouhodobému nehmotnému majetku	-114 089	-101 092
	Dlouhodobý hmotný majetek	4 807 017	4 659 379
	Oprávky k hmotnému dlouhodobému majetku	-2 395 939	-2 330 118
	Dlouhodobý finanční majetek	0	0
	Dlouhodobé pohledávky	334	247
<b>B.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>987 497</b>	<b>896 508</b>
	Zásoby	138 952	150 747
	Krátkodobé pohledávky	594 062	486 117
	Opravné položky k pohledávkám	-19 149	-16 979
	Krátkodobý finanční majetek	273 632	276 623
<b>AKTIVA CELKEM</b>		<b>3 404 109</b>	<b>3 240 101</b>

PASIVA		Stav k 31.12.2019	Stav k 31.12.2018
<b>C.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>2 240 770</b>	<b>2 151 427</b>
	Jmění a upravující položky	2 346 887	2 293 577
	Fondy	133 574	100 063
	Výsledky hospodaření	-239 691	-242 213
<b>D.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>1 163 339</b>	<b>1 088 674</b>
	Rezervy	0	0
	Dlouhodobé závazky	9 350	0
	Krátkodobé závazky	1 153 989	1 088 674
	Bankovní úvěry a půjčky	0	0
<b>PASIVA CELKEM</b>		<b>3 404 109</b>	<b>3 240 101</b>

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY K 31.12.2019

v tis. Kč

Název položky	Stav k 31.12.2019	Stav k 31.12.2018
Spotřebované nákupy	2 215 942	1 980 028
Služby	237 643	221 530
Osobní náklady	2 307 847	2 024 843
Daně a poplatky	172	148
Ostatní náklady	153 089	156 112
Odpisy, rezervy a opravné položky	160 673	158 832
Finanční náklady	73	83
<b>Náklady celkem</b>	<b>5 075 439</b>	<b>4 541 576</b>
Výnosy z vlastních výkonů a zboží	4 609 956	4 105 739
Ostatní výnosy	396 422	380 692
Finanční výnosy	16	18
Výnosy z nároků na prostředky SR, rozpočtů ÚSC a státních fondů	71 567	56 974
<b>Výnosy celkem</b>	<b>5 077 961</b>	<b>4 543 423</b>
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>2 522</b>	<b>1 847</b>
Daň z příjmů	0	0
<b>Výsledek hospodaření po zdanění</b>	<b>2 522</b>	<b>1 847</b>



### **ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA**

*pro zřizovatele příspěvkové organizace*

**Fakultní nemocnice Královské Vinohrady**

#### ***Výrok auditora***

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky příspěvkové organizace Fakultní nemocnice Královské Vinohrady (dále také „Organizace“), sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2019, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2019, a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Organizaci jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv příspěvkové organizace Fakultní nemocnice Královské Vinohrady k 31. 12. 2019 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2019 v souladu s českými účetními předpisy.

#### ***Základ pro výrok***

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Organizaci nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

#### ***Odpovědnost ředitele Organizace za účetní závěrku***

Ředitel Organizace odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je ředitel Organizace povinen posoudit, zda je Organizace schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy ředitel plánuje zrušení Organizace nebo ukončení jeho činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

#### ***Odovědnost auditora za audit účetní závěrky***

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Organizace relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti ředitel Organizace uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky ředitelem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Organizace nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti

Organizace nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Organizace ztratí schopnost nepřetržitě trvat.

- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naši povinnosti je informovat ředitele Organizace mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Praze, dne 30. 3. 2020

*HZConsult s.r.o.*  
HZConsult s.r.o.  
Evidenční č. oprávnění KA ČR 312  
Kodaňská 46  
100 10 Praha 10



*Miloš Havránek*  
Ing. Miloš Havránek  
Evidenční č. oprávnění KA ČR 1211

## LÉČEBNÁ A PREVENTIVNÍ PÉČE

Na podzim roku 2019 došlo ke změně na pozici ředitele FNKV. Byl jmenován nový ředitel – prof. MUDr. Petr Arenberger, DrSc, MBA, FCMA. Následně došlo k částečné obměně vrcholového managementu nemocnice.

V roce 2019 se úsek léčebně preventivní péče soustředil na zvýšení podílu specializované a superspecializované zdravotní péče a na zvyšování její kvality. V roce 2019 FNKV získala statut Centra vysoce specializované zdravotní péče v onkogynekologii. Tímto krokem jsme fakticky ukončili dlouhodobou snahu FNKV o maximální možnou koncentraci superspecializované zdravotní péče ve FNKV. FNKV provozovala v roce 2019 všechna významná centra vysoce specializované péče pro dospělé.

Znění úhradové vyhlášky pro rok 2019 garantovalo znatelný růst úhrad od zdravotních pojišťoven, který ale nepokryl ani garantovaný nárůst platových tarifů a s ním souvisejících nárůstů mzdových náhrad a nutil vedení FNKV k velmi obezřetnému ekonomickému řízení

nemocnice. Díky grantovým a EU dotačním titulům se v roce 2019 podařilo alespoň částečně zlepšit technické vybavení některých pracovišť. Do provozu byly dány: angiolinka na Kardiologické klinice, MR a CT přístroj na Radiologické klinice a také Gynekologicko-porodnická klinika byla vybavena novým technickým vybavením.

Přes výše nastíněnou nelehkou situaci se zdařilo u naprosté většiny zdravotních pojišťoven naplnit parametry úhradové vyhlášky. V roce 2019 byl patrný růst objemu ambulantní péče. V oblasti biologické léčby došlo v roce 2019 díky úspěšným jednáním se zdravotními pojišťovnami k dalšímu nárůstu počtu pacientů, zavedení nových léčiv a rozšíření všech center, která biologickou léčbu podávají.

Stejně jako v předchozím roce se v roce 2018 podařilo hospodařit s vyrovnaným rozpočtem.

**MUDr. Jan Votava, MBA**  
náměstek pro léčebně preventivní péči

## OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE

V oblasti ošetřovatelské péče ve FNKV nedošlo v tomto roce ke změnám v nastavených procesech. Ošetřovatelská péče je poskytována s důrazem na kvalitu poskytované péče a bezpečnost pacientů v souladu s aktuálními právními předpisy. Na poskytování ošetřovatelské péče se podílejí i sestry z Ukrajiny, které mají zájem pracovat u nás v nemocnici. Většina sester je součástí Programu vysoce kvalifikovaného zaměstnance, který je schválený vládou za účelem dosažení ekonomického přínosu pro ČR. V tuto chvíli již skoro 25 sester absolvovalo aprobační zkoušku a mají uznanou způsobilost k výkonu zdravotnického povolání na území ČR, tj. jsou plnohodnotnými členkami ošetřovatelského týmu.

Velmi úspěšně došlo k zavedení a fungování služby etického poradenství v nemocnici určené jak pro zaměstnance, zdravotníky, tak i pro pacienty. V tomto roce vznikl oficiálně Tým pro etické poradenství čili Etické komité, ukotvený v předpisech nemocnice příkazem ředitele. K dalším velmi úspěšným službám používanými jak zaměstnanci, zdravotníky, tak i pacienty a příbuznými je služba Psychosociální intervenční péče, která je nápomocna ve chvílích mimořádné či tragické události. Pouze

pro zdravotníky je určena služba Psychosociální služba zaměstnancům – peer podpora pomáhající zvládat obtížné stresové situace v souvislosti s výkonem svého povolání. Proto byla i Radost byla letošním hlavním tématem již pátého ročníků Jarní konference pořádané na půdě 3. LF Univerzity Karlovy pod záštitou náměstkyně pro oš. péči a řízení kvality zdravotní péče. Je nutné nejen se vzdělávat v oboru, ale i umět relaxovat, což se tuto konferenci povedlo právě díky zvolenému tématu konference a díky možnosti relaxace vymalováním mandal.

Tento rok již podruhé v pořadí jsme úspěšně prokázali, že i nadále se můžeme pyšnit certifikátem kvality při reakreditaci Spojenou akreditační komisí ČR. Deklarujeme tak velmi dobrou úroveň poskytování zdravotní péče v bezpečném prostředí a v souladu s požadavky MZ ČR – Věstník 16/2015 MZ ČR Minimální požadavky pro zavedení interního systému hodnocení kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb.

**PhDr. Libuše Gavlasová, MBA**

náměstkyně pro ošetřovatelskou péči a řízení kvality

## ČINNOST FNKV V ČÍSLECH

LŮŽKOVÝ FOND	2017	2018	2019
celkový počet lůžek k 31.12.	1 043	1 023	1 023
z toho lůžka JIP	194	194	194

\*z hodnot je odečten počet 70 lůžek LDN (v ostatních číslech LDN také nefiguruje, bráno jako samostatné zařízení z pohledu ZP)

VYUŽITÍ LŮŽEK	2017	2018	2019
využití ve dnech	269	258	259
průměrná ošetrovací doba ve dnech	8,73	8,57	8,62

POČET VÝKONŮ	2017	2018	2019
počet hospitalizačních případů	35 634	34 929	34 769
počet ambulantních ošetření	907 732	898 818	909 493
počet ošetrovacích dnů	275 416	264 345	264 927
počet operací	30 460	30 103	29 431

## KLINIKY A ODDĚLENÍ

### Interní obory

I. interní klinika  
II. interní klinika  
III. interní-kardiologická klinika  
Neurologická klinika  
Oddělení alergologie a klinické imunologie  
Klinika pracovního a cestovního lékařství  
Klinika dětí a dorostu  
Radioterapeutická a onkologická klinika  
Dermatovenerologická klinika  
Klinika rehabilitačního lékařství  
Interní hematologická klinika  
Léčebna pro dlouhodobě nemocné  
Oddělení psychiatrie  
Oddělení klinické psychologie

### Chirurgické obory

Chirurgická klinika  
Ortopedicko-traumatologická klinika  
Urologická klinika  
Gynekologicko-porodnická klinika  
Klinika anesteziologie a resuscitace  
Klinika plastické chirurgie  
Kardiochirurgická klinika  
Klinika popáleninové medicíny  
Oftalmologická klinika  
Otorinolaryngologická klinika  
Stomatologická klinika  
Neurochirurgická klinika

### Obory komplementu

Radiodiagnostická klinika  
Klinika nukleární medicíny  
Ústav patologie  
Ústav soudního lékařství  
Transfúzní oddělení  
Ústavní lékárna  
Ústav laboratorní diagnostiky

## DERMATOVENEROLOGICKÁ KLINIKA

### **Vedení kliniky**

Přednosta: Arenberger Petr, Prof., MUDr., DrSc., MBA., FCMA

Primář: Gkalpakiotis Spyridon, Doc., MUDr., Ph.D., MBA

Vrchní sestra: Pencová Martina, Mgr.

### **Pracoviště**

Ambulance a lůžkové oddělení, operační sálek

#### *Poradny:*

Dermatoonkologická poradna, Centrum pro biologickou terapii maligního melanomu, Centrum pro biologickou terapii psoriázy, Centrum pro biologickou léčbu atopického ekzému, Centrum pro léčbu infantilních hemangiomů, Centrum Zdravý vlas, Venerologická poradna, Kožní poradna pro děti a dorost, Ambulance pro alergologii a profesionální dermatózy, Dermatochirurgický sálek korektivní dermatologie, Fototerapie, Poradna pro akné a obličejové dermatózy, Poradna pro chronické rány

## GYNEKOLOGICKO-PORODNICKÁ KLINIKA

### **Vedení kliniky**

Přednosta: prof. MUDr. Lukáš Rob, CSc.

Primář: doc. MUDr. Michael Halaška, Ph.D.

Školský zástupce přednosta: doc. MUDr. Helena Robová, Ph.D.

Vrchní sestra: Mgr. Taťána Kalinová

### **Pracoviště**

Ambulantní trakt, Oddělení porodnické, Jednotka intenzivní péče, Operační sály, Oddělení šestinedělí a rizikového těhotenství, Oddělení standardní gynekologie, Centrum onkologické prevence, Mamologie, Urogynekologie, Genetika

#### *Poradny:*

Laktační poradna

## CHIRURGICKÁ KLINIKA

### **Vedení kliniky**

Přednosta: Prof. MUDr. Robert Gürlich, CSc.

Zástupce přednosta pro LPP: Prim. MUDr. Jakub Štefka, MHA.

Zástupce přednosta pro výuku: as. MUDr. Vladimír Teplan, Ph.D.

Zástupce přednosta pro vědu a výzkum: Doc. MUDr. Martin Oliverius, Ph.D.

Zástupce přednosta pro traumatologii: as. MUDr. Martin Očadlík

Vrchní sestra: Mgr. Martina Bartošková

### **Pracoviště**

Ambulantní část, Endoskopické oddělení, Jednotky intenzivní péče, Lůžkové oddělení, Gastrocentrum

## I. INTERNÍ KLINIKA

### **Vedení kliniky**

Přednosta: prof. MUDr. Ivan Rychlík, CSc., FASN, FERA

Primář: MUDr. Martin Havrda

Zástupce přednosta pro vědu a výuku: MUDr. Karolína Krátká, Ph.D.

Vrchní sestra: Mgr. Jana Bodláková

### **Pracoviště**

Centrální příjem interních klinik (CPIK), hepatologická ambulance, nefrologická ambulance, revmatologická ambulance, interní kardionefrologická ambulance, sonografická laboratoř, laboratoř

pro vyšetření jater, bioptický sálek, oddělení peritoneální dialýzy, LPS (lékařská pohotovostní služba), jednotka intenzivní nefrologické péče a nemocniční dialýzy a dvě standardní lůžková oddělení.

*Poradny:*

Onkochirurgie, Indikační poradna kýlní a všeobecné chirurgie, Poradna pro onemocnění prsu, Endoskopická ambulance, Proktologická poradna, Stoma poradna, Cévní poradna, Poradna pro chronické rány

## **II. INTERNÍ KLINIKA**

### **Vedení kliniky**

Přednosta: prof. MUDr. Michal Kršek, CSc.

Zástupce přednosta: Doc. MUDr. Pavel Kraml, PhD.

Primář: MUDr. Dan Rakušan

Vrchní sestra: Bc. Jana Dušková

### **Pracoviště**

*Dělení kliniky:*

Divize endokrinologie a diabetologie

Divize gastroenterologie,

Divize intenzivní metabolické péče a klinické výživy

Divize všeobecného interního lékařství a lipidologie

*Pracoviště:*

lůžková oddělení A, B, C, jednotka intenzivní metabolické péče,

endoskopické pracoviště,

ultrasonografické pracoviště,

*Ambulance:*

diabetologické, endokrinologické, podiatrické, lipidologické, nutriční, gastroenterologické, obezitologická, všeobecně interní

## **III. INTERNÍ KARDIOLOGICKÁ KLINIKA**

### **Vedení kliniky**

Přednosta: prof. MUDr. Petr Widimský, Dr.Sc.

Primář: Zdravotnický zástupce přednosta (primář): MUDr. Martin Herold

1. školský zástupce přednosta pro vzdělávání: prof. MUDr. Pavel Gregor, DrSc.

2. školský zástupce přednosta pro výzkum: Doc. MUDr. Zuzana Mořovská, Ph.D., FESC

Vrchní sestra: Bc. Blanka Radjenovičová

### **Pracoviště**

Klinika je členěna do 5 divizí: intervenční kardiologie, arytmiologie, angiologie, akutní kardiologie, neinvazivní kardiologie, Lůžková část má 80 lůžek.

*Poradny:*

Ambulance srdečního selhání a Sesterská edukační poradna pro pacienty s chronickým srdečním selháním, Poradna pro chlopenní vady.

## **INTERNÍ HEMATOLOGICKÁ KLINIKA**

### **Vedení kliniky**

Přednosta: Prof. MUDr. Tomáš Kozák, PhD, MBA

Primář: Doc. MUDr. Jan Novák, PhD

Vrchní sestra: Mgr. Lenka Turková

### **Pracoviště**

Ambulantní část, Lůžková část, Jednotka intenzivní péče a Transplantační jednotka

## **KARDIOCHIRURGICKÁ KLINIKA**

### **Vedení kliniky**

Přednosta: MUDr. Petr Kačer Ph.D.

Primář: MUDr. Jan Votava MBA.

Vrchní sestra: Bc. Lucie Ondráčková

### **Pracoviště**

Operační sály, Jednotka intenzivní péče, Kardioanesteziologická divize, Jednotka pooperační a resuscitační péče, Ambulantní část, Operační sály, Kardioanesteziologická divize, Jednotka pooperační a resuscitační péče, Ambulantní část

## **KLINIKA ANESTEZIOLOGIE A RESUSCITACE**

### **Vedení kliniky**

Přednosta: doc. MUDr. František Duška, PhD, EDIC

Primář: MUDr. Michael Stern, MBA

Vrchní sestra: Mgr. Ivana Trnková

### **Pracoviště**

Je funkčně rozdělena na část anesteziologickou spojenou se servisem akutní bolesti, Resuscitační oddělení a Centrum pro léčbu chronické bolesti

## **KLINIKA DĚTÍ A DOROSTU**

### **Vedení kliniky**

Přednosta: doc. MUDr. Felix Votava, Ph.D.

Primář: MUDr. Vladimír Volf, Ph.D.

Vrchní sestra: Mgr. Michaela Chmelařová

### **Pracoviště**

Ambulance (obecná dětská, alergologie, endokrinologie, diabetologie, kardiologie, neurologie, nefrologie, hypertenze, gastroenterologie, fenylketonurie, revmatologie, hematologie, ortopedie, osteologie, oční, kojenecká poradna, ultrazvuková diagnostika, screeningová laboratoř (pro PKU, hypothyreozu, CAH), lůžková oddělení.

## **KLINIKA NUKLEÁRNÍ MEDICÍNY**

### **Vedení kliniky**

Přednosta: MUDr. Otto Lang, Ph.D.

Primářka: MUDr. Renata Píchová

Vrchní sestra: Bc. Ivana Kuníková

### **Pracoviště**

úsek klinický (diagnostický a terapeutický), úsek radiofarmacie, úsek fyzikálně-elektronický

## **KLINIKA PLASTICKÉ CHIRURGIE**

### **Vedení kliniky**

Přednosta: prof. MUDr. Andrej Sukop, Ph.D.

Primář: doc. MUDr. Aleš Nejedlý

Vrchní sestra: Mgr. Renáta Mertová

### **Pracoviště**

Ambulance pro dospělé, ambulance dětská, specializované ambulance pediatra, foniatra, genetika, stomatochirurg, dermatologa, rehabilitace, zákrokové ambulantní sály, operační sály s přístrojovou technikou s přímým napojením na JIP, lůžková oddělení pro dospělé a děti, JIP pro dospělé i děti, Centrum pro léčbu obličejových rozštěpů, replantačního a mikrochirurgického centra, pracoviště

komplexní péče o ženy s onemocněním prsu (preventivní odstranění prsních žláz u žen i mužů, odstranění zhoubných i nezhojných nádorů prsů, kosmetické úpravy prsů), pracoviště dětské plastické chirurgie, pracoviště chirurgie ruky, součást traumacentra FNKV, léčba kožních nádorů, Centrum estetické chirurgie

#### **KLINIKA POPÁLENINOVÉ MEDICÍNY**

##### ***Vedení kliniky***

Přednosta: MUDr. Robert Zajíček, Ph.D., přednosta

Primář: MUDr. Igor Pafčuga

Vrchní sestra:

Mgr. Lenka Šetelíková

##### ***Pracoviště***

Ambulantní část a operační sály, JIP pro dospělé, JIP pro děti, Oddělení dospělých ST1, Dětské oddělení

#### **KLINIKA PRACOVNÍHO A CESTOVNÍHO LÉKAŘSTVÍ**

##### ***Vedení kliniky***

Přednosta: doc. MUDr. Evžen Hrnčíř, CSc., MBA

Primář: MUDr. Jana Malinová, MBA

Vrchní sestra: Mgr. Ilona Bartošová

##### ***Pracoviště***

Ambulance Kliniky pracovního a cestovního lékařství FNKV poskytují péči v lékařských oborech pracovní lékařství, interní lékařství a všeobecné praktické lékařství (pro něž jsou akreditovány)

#### **KLINIKA REHABILITAČNÍHO LÉKAŘSTVÍ**

##### ***Vedení kliniky***

Přednosta: prof. MUDr. Marcela Grünerová Lippertová, Ph.D.

Primář: MUDr. Jarmila Kolářová, CSc.

Vrchní sestra: Bc. Erika Skřivánková

Vedoucí fyzioterapeutka: Mgr. Alena Nováčková

Vedoucí fyzioterapeutka: Mgr. Sylva Šilhavá

##### ***Pracoviště***

Ambulantní provoz, Lůžková část

#### **LÉČEBNA PRO DLOUHODOBĚ NEMOCNÉ**

##### ***Vedení kliniky***

Primář: MUDr. Jan Zeman

Zástupce primáře: MUDr. Jana Wagnerová

Vrchní sestra: Bc. Erika Skřivánková

##### ***Pracoviště***

Lůžková část

#### **NEUROCHIRURGICKÁ KLINIKA**

##### ***Vedení kliniky***

Přednosta: prof. MUDr. Pavel Haninec, CSc.

Primář: MUDr. Filip Šámal, Ph.D.

Vrchní sestra: Mgr. Olga Tučková

##### ***Pracoviště***

lůžkové oddělení, jednotka intenzivní péče, vertebrologická ambulance, EMG ambulance

## NEUROLOGICKÁ KLINIKA

### **Vedení kliniky**

Přednosta kliniky: Prof. MUDr. Ivana Štětkářová, CSc., MHA

Primář, zástupce přednosta pro LPP: MUDr. Tomáš Peisker, Ph.D.

Zástupce přednosta pro vědu a výzkum: Doc. MUDr. Aleš Bartoš, Ph.D.

Zástupce přednosta pro výuku: Doc. MUDr. Valja Kellerová, DrSc.

Vrchní sestra: Ing. Gabriela Wimmerová

### **Pracoviště**

Standardní lůžková stanice F1

Jednotka intenzivní péče JIP Ambulance příjmová FAP

Ambulance chronická FAMB - MS Centrum (Centrum pro diagnostiku a léčbu roztroušené sklerózy),

Komplexní centrum pro léčbu spasticity, Epileptologická poradna, Extrapiramidová poradna,

Cerebrovaskulární poradna, Logopedická poradna, Poradna pro poruchy paměti - AD centrum,

Vertebrologická poradna, Neuromuskulární poradna, Sonografie / ultrazvuk, EEG, EMG, evokované potenciály

Logopedie FLOGOP

Elektrofyzilogické laboratoře EEG, EMG, EP

Likvorologická laboratoř LIKV

## ODDĚLENÍ ALERGOLOGIE A KLINICKÉ IMUNOLOGIE

### **Vedení oddělení**

Přednosta: Doc. MUDr. Petr Kučera, Ph.D.

Zástupce přednosta: MUDr. Milada Cvačková

Vrchní sestra: Mgr. Ilona Bartošová

### **Pracoviště**

Léčebná péče je poskytována v ambulancích, pracoviště není lůžkové zdravotnické zařízení. Specializované ambulance pro léčbu alergických a dalších imunopatologických onemocnění v dospělém a dětském věku (centrum pro anafylaxi a alergii na jed hmyzu, specializované centrum pro léčbu pacientů s primární imunodeficiencí dle hodnocení Odborné společnosti ČSAKI ČLS JEP).

## ODDĚLENÍ KLINICKÉ PSYCHOLOGIE

### **Vedení kliniky**

PhDr. Alena Javůrková, Ph.D., klinická psycholožka, klinická neuropsycholožka, kognitivně-behaviorální psychoterapeutka

### **Pracoviště**

Klinicko-psychologická a klinicko-neuropsychologická diagnostika dospělých, klinická pedopsychologická diagnostika, krizová intervence, podpůrná psychoterapie a systematická psychoterapie (kognitivně-behaviorální, psychoanalytická a dynamická, rodinná terapie, empatická psychoterapie a gestalt psychoterapie), psychologická diagnostika a psychoterapie na základě vyžádané péče z jednotlivých klinik u lůžka, nebo ambulantně, vysoce specializovaná a odborně diferenciatně diagnostická či psychoterapeutická činnost.

## OFTALMOLOGICKÁ KLINIKA

### **Vedení kliniky**

Přednosta: Doc. MUDr. Pavel Studený, Ph.D., MHA

Primář: MUDr. Miroslav Veith

Vrchní sestra: Bc. Zuzana Ludvíková

**Pracoviště:**

ambulantní část – všeobecná oční ambulance, vitreoretinální ambulance, dětská oční a ortoptická ambulance, glaukomová poradna, poradna pro nemoci předního segmentu oka, refrakční poradna, neurooftalmologická poradna, ultrazvuková laboratoř, OCT a HRT vyšetřovna, fotodokumentační a FAG vyšetřovna

lůžková část, operační sály, oční tkáňová banka (OTB)

**ORTOPEDICKO-TRAUMATOLOGICKÁ KLINIKA****Vedení kliniky**

Přednosta kliniky: prof. MUDr. Martin Krbec, CSc.

Zástupce přednosta pro léčebnou činnost: prim. MUDr. Vladimír Frič, CSc.

Zástupce přednosta pro studium a výzkum: prof. MUDr. Valér Džupa, CSc.

Zástupce kliniky ve vedení Traumacentra FNKV: doc. MUDr. Pavel Douša, CSc.

Vrchní sestra: PhDr. Karolína Veverková

Emeritní profesor: prof. MUDr. Oldřich Čech, DrSc.

**Pracoviště**

4 ortopedické ambulance, 4 úrazové ambulance a sádrovna, 4 standardní lůžková oddělení (rekonstrukční ortopedie, 2 ortopedie, traumatologie), JIP, 4 operační sály (2 superseptické, 1 aseptický, 1 traumatologický)

**OTORINOLARYNGOLOGICKÁ KLINIKA****Vedení kliniky**

Přednosta: doc. MUDr. Martin Chovanec, Ph.D.

Primář: MUDr. Oliver Profant, Ph.D.

Vrchní sestra: Mgr. Edita Ruchařová

**Pracoviště**

standardní oddělení s lůžky, JIP, dva operační sály, obecná ambulance pro děti a dospělé pacienty, specializované ambulance a poradny (ambulance pro onemocnění slinných žláz, foniatrická ambulance a sluchadla, ambulance pro funkční endoskopické vyšetření polykání – FEES a dysfagiologická poradna, ambulance pro chirurgii spánkových poruch, ambulance krční endokrinochirurgie – chirurgie štítné žlázy a příštítných tělísek, ambulance neurootologické chirurgie, onkologický dispenzář, otochirurgická ambulance, neurootologická ambulance, pediatriká-ORL ambulance, rinologická ambulance, ambulance pro ultrazvukové vyšetření krku a cílený odběr biopsie tenkou jehlou) a ambulance pohotovostní.

**PSYCHIATRICKÉ ODDĚLENÍ****Vedení oddělení**

Vedoucí lékař: MUDr. Radmila Kučíková

**Pracoviště**

Psychiatrické ambulance

**RADIODIAGNOSTICKÁ KLINIKA****Vedení kliniky**

Přednosta: Doc. MUDr. Hana Malíková, Ph.D.

Primář: MUDr. Jiří Weichet, Ph.D.

Zástupce přednosta pro vědu a výzkum: Doc. MUDr. Jan Šprindrich, CSc.

Vedoucí RDG asistent: Mgr. Oto Slowik

### **Pracoviště**

Magnetická rezonance, Výpočetní tomografie, Ultrazvuk, Skiografie, Angiografie, Skiaskopie, Mamodiagnostické centrum.

## **RADIOTERAPEUTICKÁ A ONKOLOGICKÁ KLINIKA**

### **Vedení kliniky**

Přednosta: Doc. MUDr. Renata Soumarová, PhD., MBA

Primář: MUDr. PharmDr. Jan Dvořák

Vrchní sestra: Mgr. Eva Roubíčková

Vrchní radiologická asistentka: Bc. Hana Dynybylová

### **Pracoviště**

Zevní radioterapie, brachyterapie, ambulance, chemostacionář, lůžková oddělení

### **Poradny:**

multidisciplinární týmy pro nádory GIT, prsu, kůže, ORL, mozku, gynekologické nádory

## **STOMATOLOGICKÁ KLINIKA**

### **Vedení kliniky**

Přednosta: MUDr. Jiří Borovec

Primář: MUDr. Pavel Hájek

Vrchní sestra: Bc. Dana Pastyříková

Zástupkyně vrchní sestry: Jana Zalábková

Vedoucí laboratoře: Denisa Vranková

Vedoucí lékařka oddělení ortodontie a vrozených vad obličeje: MUDr. Magdalena Koťová,

Staniční sestra oddělení ortodontie a vrozených vad obličeje: Lenka Březinová

### **Pracoviště**

zubní lékařství, ústní chirurgie, oddělení ortodontie a vrozených vad obličeje, stomatologická laboratoř

## **TRANSFÚZNÍ ODDĚLENÍ**

### **Vedení kliniky**

Primářka: MUDr. Jitka Bělochová

### **Pracoviště**

Odběry plné krve, aferetické odběry pro výrobu transfuzních přípravků, včetně laboratorních kontrol a následného diferencovaného skladování, karanténu plazmy, autotransfuzní program, ozařování transfuzních přípravků, kompletní imunohematologická diagnostika a nepřetržitá činnost krevní banky

## **UROLOGICKÁ KLINIKA**

### **Vedení kliniky**

Přednosta: doc. MUDr. Robert Grill, Ph.D., MHA

Primář: MUDr. Petr Klézl, MBA

Vrchní sestra: Mgr. Iveta Svatošová

### **Pracoviště**

Ambulantní část, Lůžková část, Jednotka intenzivní péče, Operační sál, Endoskopické pracoviště, LERV

### **Poradny:**

prostatická poradna, litiatická poradna, ledvinová poradna, měchýřová poradna, andrologická poradna, poradna pro dysfunkci močových cest

## ÚSAV LABORATORNÍ DIAGNOSTIKY

### **Vedení kliniky**

Přednosta: MUDr. Jan Špička, MBA

Primář Úseku klinické biochemie: MUDr. Jan Špička, MBA

Primář Úseku mikrobiologie a ATB střediska: MUDr. Filip Prusík

Primář Úseku klinické imunologie: doc. MUDr. Petr Kučera, Ph.D

Vedoucí Úseku hematologie: Mgr. Marcela Mikešová

Vedoucí Úseku laboratorní genetiky: prof. MUDr. Vladimír Bobek, Ph.D.

Zástupce přednosta pro výuku mikrobiologie: doc. MUDr. Marek Bednář, CSc.

Vrchní laborantka: Bc. Dagmar Kubrichtová

### **Pracoviště**

6 úseků – klinická biochemie, mikrobiologie a ATB středisko, hematologie, klinická imunologie, laboratorní genetika, centrální příjem laboratoří

## ÚSTAV PATOLOGIE

### **Vedení kliniky**

Přednosta: prof. MUDr. Radoslav Matěj, Ph.D.

Primář: MUDr. Václav Eis, Ph.D.

Vrchní sestra: Kateřina Vadinská

### **Pracoviště**

činnost nekroptická, bioptická diagnostika, cytologická diagnostika, vysoce náročná perioperační diagnostika a vysoce odborná superkonziliární bioptická diagnostika vybraných, zejména nádorových onemocnění

## ÚSTAV SOUDNÍHO LÉKAŘSTVÍ

### **Vedení kliniky**

Přednosta: Prim.MUDr.Jiří Hladík

Vrchní laborantka: Dagmar Dušková

### **Pracoviště**

Ve své zdravotnické činnosti ústav spolupracuje s pracovišti FNKV, zvláště s Klinikou anesteziologie a resuscitace, chirurgickou, ortopedickou, neurologickou a popáleninové medicíny. Jsou prováděny pitvy osob zemřelých náhlou, neočekávanou nebo násilnou smrtí včetně sebevražd z obvodů Prahy 10, FNKV a z některých okresů Středočeského kraje (Benešov, Příbram). Rozsáhlá je dále činnost pro potřeby státních orgánů, především policie ČR, státních zastupitelství a soudů při posuzování mechanismu a závažnosti poranění u zraněných osob.

## ÚSTAVNÍ LÉKÁRNA

### **Vedení lékárny**

Vedoucí lékárník: Mgr. Petr Mlynář, MBA

Zástupce vedoucího lékárníka: PharmDr. Blanka Červenková

Vedoucí farmaceutická asistentka: Kateřina Tulachová

### **Pracoviště**

Nemocniční lékárna poskytuje komplexní lékárenské služby jak klinikám a ambulantním pacientům nemocnice, tak externím odběratelům (3.LF UK, SÚKL, SZÚ) a dalším zdravotnickým zařízením.